

La Fondazione AGIRE al servizio dell'impresditorialita innovativa.

Competence brokering e innovazione

Strumenti e competenze a supporto dell'innovazione

DA DOVE VIENE

Legge d' applicazione della Legge federale sulla politica regionale del 6 ottobre 2006

Verso un sistema regionale d' innovazione in Ticino?

Vedi: “Trasferimento di conoscenze, di tecnologie e promozione dell' imprenditorialità in Ticino, spunti di riflessione” *Alberton, S., (2007), SUPSI-DSAS, USI-IRE_CODE, Manno, Lugano*

VISIONE

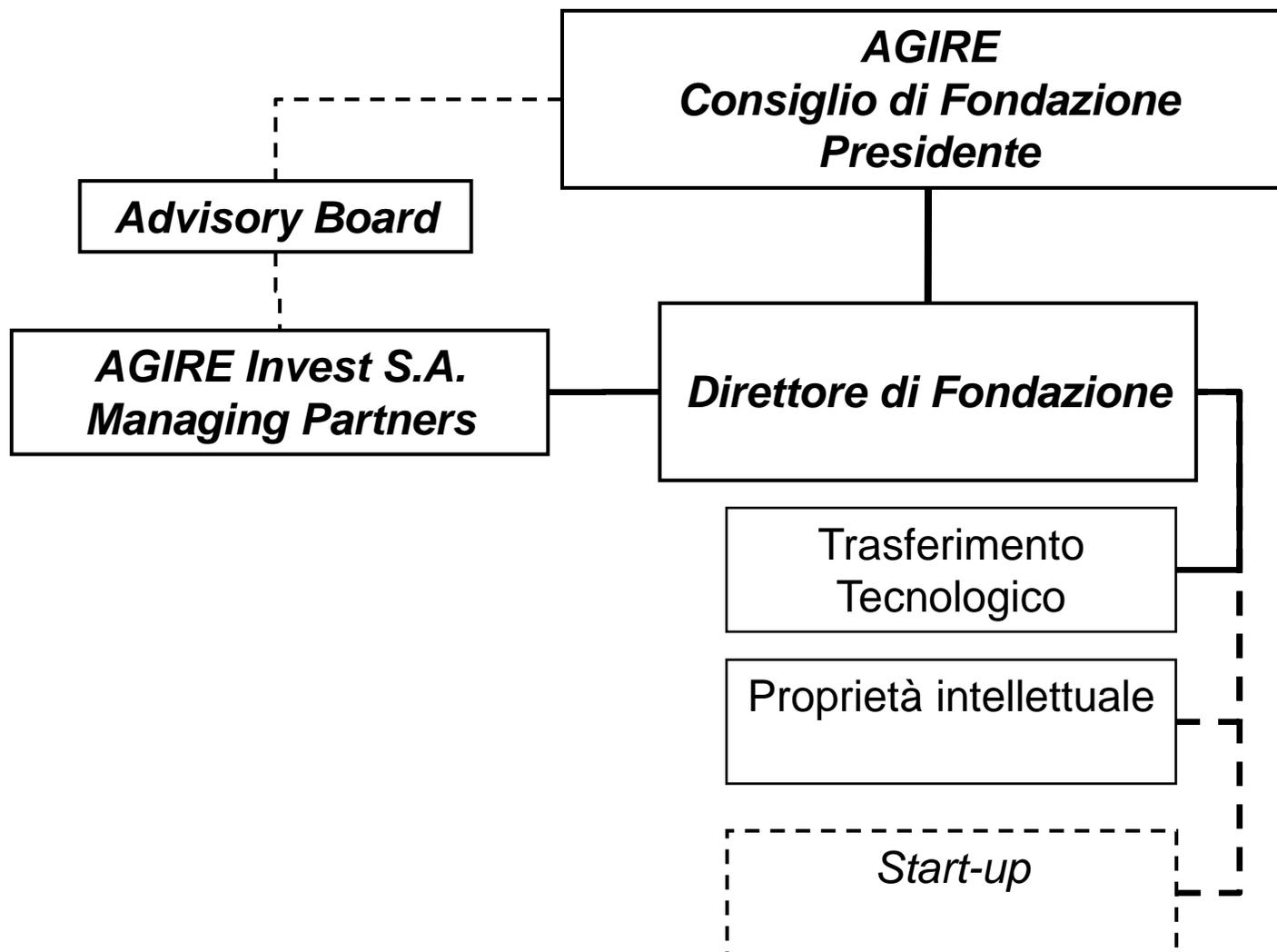
Implementazione di un sistema regionale d'innovazione, integrando le iniziative, le istituzioni e le politiche settoriali che possono favorire il trasferimento di conoscenze, di tecnologie e la promozione dell'imprenditorialità (TCTI).

L'intenzione è quella di sviluppare un' Agenzia per l' innovazione regionale (AGIRE) che riunisca i principali attori del TCTI in una piattaforma di coordinamento di attività e finanziamento di progetti a favore dello sviluppo competitivo del mondo imprenditoriale ed istituzionale cantonale.

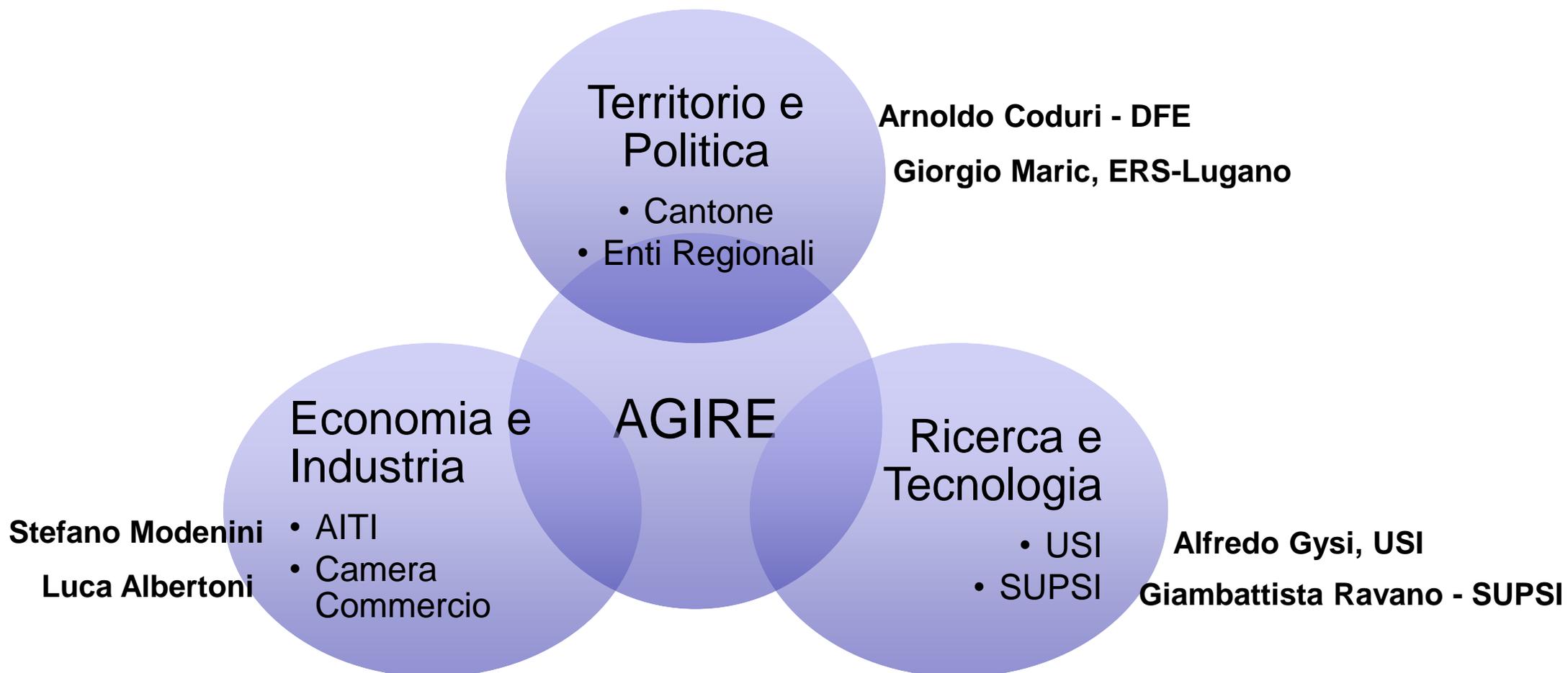
GLI SCOPI DELLA FONDAZIONE

- La diffusione nelle imprese e nel territorio del Cantone Ticino delle conoscenze e delle tecnologie per **promuovere i processi innovativi che portano alla creazione di nuovi prodotti o servizi, di nuovi sistemi produttivi e di nuove modalità organizzative e di collaborazione;**
- Lo sviluppo di un più marcato spirito imprenditoriale **sostenendo la costituzione di nuove aziende e favorendo la creazione di posti di lavoro qualificati nel Cantone Ticino;**
- Il sostegno allo sviluppo economico cantonale nell'attività di promozione esogena del Cantone Ticino.

L'Organizzazione



COMPOSIZIONE DI AGIRE E MEMBRI DEL CONSIGLIO



ADVISORY BOARD

- **Franz Bernasconi:** CEO, Precicast SA, Novazzano Industriale
- **Marco Favini:** CEO, REX Articoli Tecnici SA, Mendrisio Industriale
- **Michele Genovesi:** CEO, Ginsana SA, Bioggio Pharma
- **Umberto Giovine:** Genesi Service SA, Lugano Finanziario
- **Markus Gröninger:** CEO , B-Source SA, Bioggio Software/IT
- **Alberto Siccardi:** CEO, Medacta SA, Castel S. Pietro Medical Device
- **Silvio Tarchini:** CEO, Tarchini Group SA, Manno Retail

Fondazione AGIRE

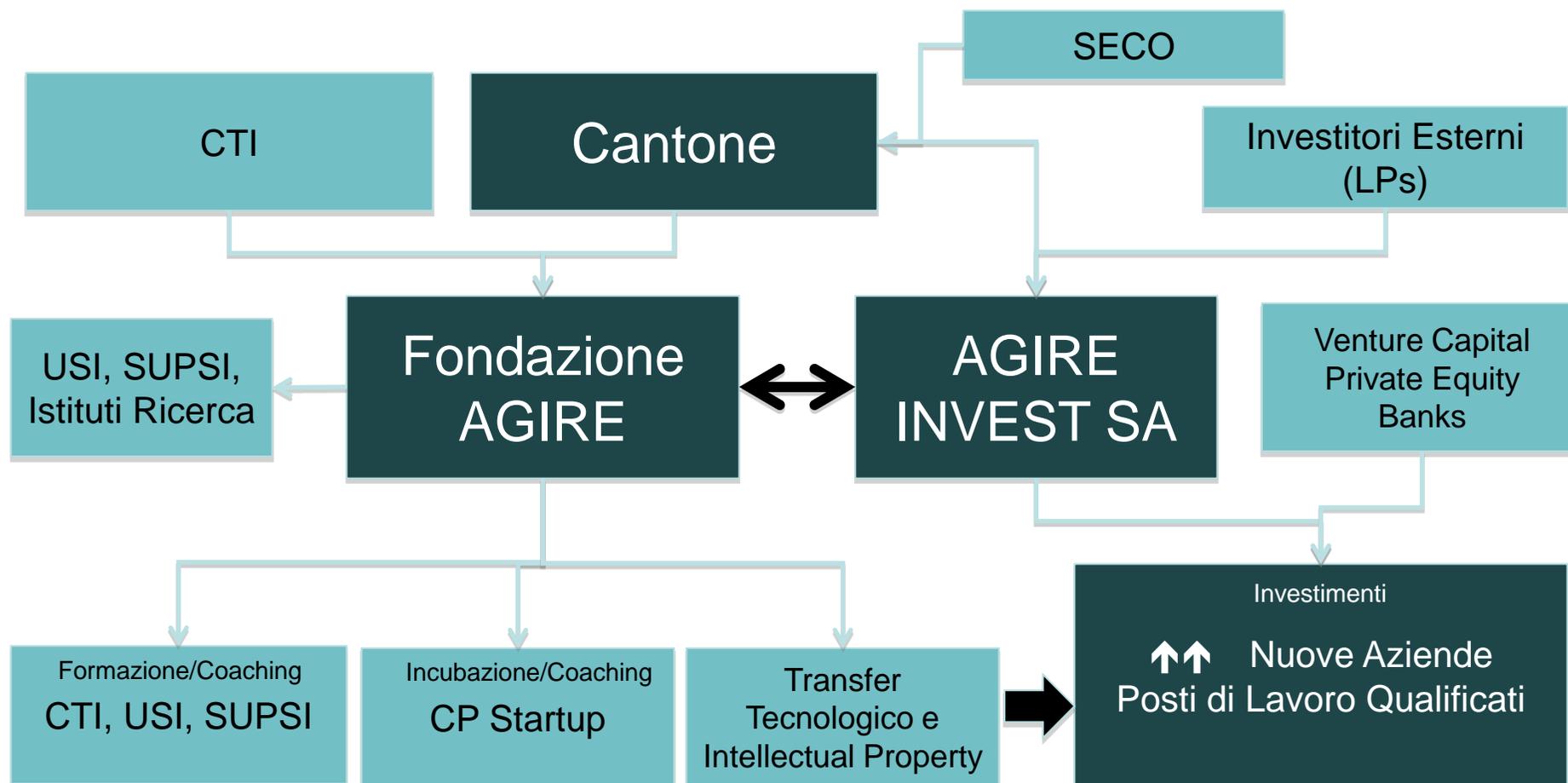
- **Non assume rischi di impresa**, ma **sostiene direttamente e indirettamente** l' erogazione di servizi all'innovazione.
- È la forma legale più adeguata a **rappresentare le istanze di stakeholders diversi** con modelli di governance e disponibilità finanziarie eterogenei.
- È una **piattaforma modulare aperta** per crescere incorporando nuove divisioni operative e/o stipulando nuovi contratti di servizio.

I MEZZI

AGIRE Invest S.A.

- Ha come obiettivo il **successo delle imprese** in cui investe perché questo consente di preservare il capitale e aumenta la probabilità di **ritorni sul capitale investito**.
- È dotata di una **struttura operativa** in grado di valutare e gestire l'investimento e il disinvestimento con i tempi tipici di un investitore privato.
- La società anonima è la forma legale che permette di **separare il capitale impegnato in operazioni rischiose** dal capitale impegnato in sussidi, che resta in capo alla Fondazione.
- La società anonima è lo strumento più adeguato per **incentivare la partecipazione di investitori esterni privati**.

POSIZIONAMENTO ISTITUZIONALE DI AGIRE E AGIRE INVEST SA



Attività principali della Fondazione AGIRE

- Promozione dei contatti tra aziende (reti di impresa) e tra aziende e centri di ricerca (USI/SUPSI/altri)
- Supporto a progetti di collaborazione sponsorizzati da CTI (o altri enti) per aumentare il loro impatto industriale
- Collaborazione con Cantone e Enti Regionali di Sviluppo per attività di promozione economica e di marketing territoriale
- Collaborazioni con centri di competenze USI e SUPSI nel settore del management, della gestione strategica d'impresa, e della promozione e monitoraggio dell' imprenditorialità sul territorio
- Supporto ad piccole aziende o start up, nell'ambito IP, business development e corporate strategy

AGIRE INVEST SA: STRATEGIE DI INVESTIMENTO E OBIETTIVI

- Il Fondo (7M CHF) *non mira a un “Return of Investment”*, ma al sostegno dei progetti imprenditoriali nella loro fase iniziale più critica
- Gli eventuali guadagni del fondo sono *reimmessi per investimenti in nuove aziende*
- La scelta dei finanziamenti è *mirata e non a “ombrello”*, per aumentare la credibilità del fondo e delle aziende finanziate
- Il fondo premia esclusivamente la *qualità* dei progetti e il loro potenziale imprenditoriale e *non privilegia settori economici particolari*
- Agire promuove la messa in rete dei progetti con altri gruppi di finanziamento, permettendo ai promotori di *“fare leva”* su altri investitori (co-investimenti)
- *Lo scopo essenziale è il sostegno di progetti innovativi con grande potenziale di crescita e la creazione di posti di lavoro qualificati*

AGIRE INVEST SA: CONDIZIONI DI BASE PER GLI INVESTIMENTI

- L'impresa (il progetto imprenditoriale) è domiciliata e svolge la sua attività economica principale nel **Cantone Ticino**
- L'impresa o il progetto imprenditoriale intende produrre (o produce) **beni o servizi innovativi**, oppure presenta elementi innovativi nel processo di produzione o di commercializzazione ovvero nel modello di affari
- I progetti si orientano a mercati **in espansione e internazionali**, con **alti margini**, e che offrono **posti di lavoro qualificati**
- I promotori hanno dimostrato la **fattibilità** (proof-of-concept) del prodotto o del servizio, ed è vicino **all'industrializzazione** o alla **commercializzazione**
- Possono richiedere finanziamenti sia **aziende già esistenti**, sia **Start-Up**

AGIRE INVEST SA: TIPOLOGIA DI INVESTIMENTI

- **Finanziamento in “equity”:**
 - Entrata di AGIRE come azionista della società
 - Possibilità per i promotori di esercitare una option e ricomprare le azioni di AGIRE ad un prezzo massimo predefinito (cap) o possibilità per AGIRE di vendere la propria quota ad nuovi azionisti
- **Prestito**
 - Prestito a condizioni favorevoli e possibilità di convertire il prestito in equity
- **Finanziamento a “tranches”**
 - Finanziamento iniziale (1 tranche) per permettere di raggiungere obiettivi predefiniti
 - Seconda tranche al raggiungimento degli obiettivi

AGIRE INVEST: CRITERI DI SELEZIONE PER INVESTIMENTI

- **Carattere innovativo**
 - Innovazione tecnologica , di processo, di business model
- **Team**
 - Credibilità dei founders/promotori , credibilità dei partners/advisors
- **Fattibilità-Rischio-Validazione**
 - Presenza di prototipo o proof-of-concept , Intellectual Property, Validazione indipendente – certificate, CP-StartUP o CTI coaching, CTI Label, Premi nazionali/internazionali
- **Mercato e positioning**
 - Tipo, dimensione ed evoluzione del mercato di riferimento, vantaggi rispetto alla concorrenza , strategia di vendita del prodotto

AGIRE INVEST: CRITERI DI SELEZIONE PER INVESTIMENTI

- **Ricaduta sul territorio**
 - Posti di lavoro qualificati, gettito fiscale/Impatto economico, impatto di immagine/reputazione
- **Messa in rete**
 - Collaborazioni con USI/SUPSI, collaborazioni con industrie Ticinesi, collaborazioni con centri di ricerca internazionali di punta
- **Qualità del progetto proposto**
 - Documentazione fornita e incontro diretto con il team promotore, impegno e risposta ai suggerimenti
- **Presenza di co-finanziatori (matching funds)**
 - Co-finanziamento presente

PROCEDURE PER OTTENERE FINANZIAMENTI

	<i>Settimane</i>
• Contattare Fondazione AGIRE	0
• Primo formulario di entrata	1
• Incontro con promotori e presentazione del progetto	2
• Decisione iniziale (trriage) se continuare la Due Diligence	3
• Sottomissione del Business Plan e documentazione supplementare	4
• Due diligence approfondita	4-6
• Commenti e richieste supplementari da parte di AGIRE	6
• Ulteriori incontri con promotori	6-8
• Preparazione dell'Investment Memorandum (IM) da parte di AGIRE	8-10
• Sottomissione dell'IM al CdA di AGIRE INVEST SA	10
• Decisione finale di investimento	12
• Preparazione della documentazione legale	12-13

OBBIETTIVI DI INVESTIMENTI PER 2011 E 2012

- **2011**

- Finanziamento di 2-4 progetti
- 1-1.5 M CHF di investimenti
- Creazione di 15-20 posti di lavoro qualificati

- **2012**

- Finanziamento di ulteriori 6-8 nuovi progetti
- Decisioni a Febbraio – Giugno – Ottobre 2012
- 2-3 M CHF di investimenti
- 2-3 M CHF di co-finanziamenti da parte di privati
- Al termine del 2012 saranno stati creati 40-50 nuovi posti di lavoro qualificati